

**Международный круглый стол**  
*“Реформы в энергетическом секторе Узбекистана”*

**План реализации реформы электроэнергетического  
сектора**

18 Июль 2019г.

**Равшан Гулямов**

Первый заместитель министра экономики и  
промышленности

**Журабек Мирзамахмудов**

Первый заместитель министра энергетики



Проблемы  
в сфере  
энергетики

Устаревшие  
электрические утилиты

Потребность  
в безопасности  
поставок

Высокая энергоемкость и  
необходимость перехода на  
низкоуглеродистую  
энергетическому балансу

Ограниченная  
региональная торговля

Нереализованный  
потенциал  
возобновляемой энергии

# Приоритеты Правительства в сфере развитие энергетики



Принятия рыночных принципов и разделение государственных предприятий в энергетике

Повышение качества обслуживания и надежности

Секторное инвестиционное планирование на основе принципов оптимальной стоимости

Содействие участию частного сектора и конкуренции в секторе

Повышение прозрачности и подотчетности субъектов сектора

Улучшение региональных связей и торговли энергией

Повышение энергоэффективности

Укрепление сотрудничества с МФИ и координация между заинтересованными сторонами сектора

# Недавние реформы в сфере энергетики

## Институциональные и рыночные реформы:

- Основание Министерства энергетики
- Разделение Узбекэнерго на генерирующие и передающие и распределительные компании (АО "ТЭС", АО "НЭСУ", АО "РЭС")

## Государственно-частное партнерство:

- Принято ПП РУз о государственно-частном партнерстве в мае 2019
- Создание Агентства ГЧП;
- Первый проект государственно-частного партнерства запущен

## Развитие возобновляемой энергии :

- Закон о возобновляемой энергии принят в мае 2019г.
- Подготовка первого 100-мегаваттного проекта солнечной фотоэлектрической электростанции в Навоийской области.

## Корпоративное управление:

- Выпущена финансовая отчетность Узбекэнерго по МСФО

## Региональная торговля:

- Улучшение региональных связей и торговли (подключение ТЭ к энергосистеме Центральной Азии, экспорт / импорт с соседними странами)

# ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ РЕФОРМЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА 2019-2020 гг.



# ОСНОВА I: КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ С НОВЫМ ОБЪЕДИНЕНИЕМ - Генерация, передача и распределение

Передача активов и долговых обязательств новым компаниям: основные средства, кредиты, займы и поправки к юридическим соглашениям

Разработка и внедрение ключевых показателей эффективности (КПЭ) компаний энергетического сектора и их управления

Июнь – Сентябрь 2019г.

Декабрь 2019г.

2019

2020

Разработка и утверждение политики финансовой отчетности предприятий / компаний на основе национальных стандартов отчетности и подготовка к отчетности по МСФО

Сентябрь 2019г.

Совершенствование порядка учета и отчетности по финансовым потокам, учету и управлению электрическими сетями

Декабрь 2019г.

разработка проекта стратегии финансового оздоровления сектора, дорожной карты для достижения полного возмещения затрат

Сентябрь 2019г.

Внедрение мер корпоративного управления: наблюдательные советы, независимые члены совета, кодексы, наем международных экспертов, новые кадровые политики и процедуры

Июнь 2019г. – Март 2020г.

# Новая структура рынка электроэнергии



# ОСНОВА II: КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

Разделение денежных потоков: новые механизмы, открытие счетов, обновление СЗЭ

**Июнь – Июль 2019г.**

Региональные электрические сети: управление коммерческими системами, утверждение и реализация программы снижения потерь

**Июнь 2020г. – Декабрь 2022г.**



Бизнес-планы: смета расходов, бизнес-планы до 2020 года и далее, программы оцифровки

**Июнь – Ноябрь 2019г.**

Национальные электрические сети: подписание договора купли-продажи электроэнергии (PPSA), технических стандартов и кодов энергосистем, управление коммерческими услугами и выставление счетов

**Октябрь 2019г. – Июнь 2020г.**

изучение современного состояния и необходимости модернизации и расширения передающей системы с учетом перспективной технологической структуры энергетического сектора

**Декабрь 2019г.**

Новая тарифная методология: балансирование интересов потребителей и организаций электроэнергетики путем установления взаимоприемлемых тарифов

**Апрель 2019 – 2020гг.**

# ОСНОВА III: ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

## **Финансовое восстановление**

- Разработка, внедрение и мониторинг стратегии финансового оздоровления и плана действий (улучшение деятельности и т. д.)

October 2019, 2020, 2021

## **Программа социальной защиты**

- Разработка дорожной карты для полного возмещения затрат
- Исследование о наличии тарифов на электроэнергию
- Разработка национального социального реестра с выявлением малообеспеченного населения
- Совершенствование мер политики в отношении целевых выплат (пособий) для более целевого охвата обездоленного населения
- Реализация Программы социальной защиты и целевых выплат в рамках реформы сектора энергетики
- Разработка и реализация программы по наращиванию потенциала агентств по социальным вопросам

2020 – 2022



# ОСНОВА IV: Инвестиционная программа и участие частного сектора

Руководящие документы: План наименьших затрат; Генеральный план сектора, инвестиционные программы 2020-2030 и др.

**Июль – Декабрь 2019г.**

Оценка и определение списка перспективных проектов ГЧП

**Июль 2019г.**

Общие правила ГЧП в энергетике: разработка критериев отбора

**Июль – Декабрь 2019г.**

ГЧП в возобновляемой энергии также в ПГУ: выявление перспективных местностей; советники по сделкам; подготовка инструментов снижения рисков и повышения кредитоспособности; проектная документация; СЗЭ и тендерная документация

**Июль – Декабрь 2019г.**

АО «Региональные электрические сети»: модернизация и коммерциализация системы распределительных электрических сетей

**Март 2020г.**

JSC National Electricity Networks of Uzbekistan: Development of project on modernization and digitization of main power networks, introduction of modern control systems (SCADA/EMS/IT), commercialization of the grid enterprises and preparation of power industry to transition to competitive power market

**Июль 2019г. – Апрель 2020г.**

# Совместные проекты



Модернизация передачи электроэнергии и развитие рынка;  
Гарантии ВБ, Навойинская солнечная электростанция 100 МВт, 1000 МВт СЭС и Сырдарьинская ГРЭС;  
Модернизация и модернизация передающих подстанций;  
Проект энергоэффективности централизованного теплоснабжения;  
Фонд энергоэффективности для промышленных предприятий, Фаза 3;  
**ТП:** Поддержка в подготовке стратегии энергетического сектора в Узбекистане.



Региональное сотрудничество по расширению трансграничной торговли энергией  
Проект повышения эффективности производства электроэнергии (Талимарджан, 900 МВт)  
Региональное сотрудничество по интеграции возобновляемых источников энергии в сеть  
Проект по устойчивой гидроэнергетике (3 ГЭС) и другие.



Талимаржанский энергетический проект;  
УзбекЭнерго Мурунтауская **ПС**;  
Ташкентская **ТД** - Таштеплоцентральный проект и другие.